

## นโยบายยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเถิน

### ๑. การวิเคราะห์องค์กร (SWOT Analysis)

<b>จุดแข็ง ( S=Strengths)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ นโยบายผู้นำและกรรมการบริหาร รพ.</li> <li>➤ หัวหน้าหน่วยมี Leadership</li> <li>➤ บุคลากรเชี่ยวชาญ-ในพื้นที่</li> </ul>	
<b>จุดอ่อน (W=Weaknesses)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Castment area น้อยกว่าแสน</li> <li>➤ การเรียกเก็บ (Claim center)</li> <li>➤ การบริหารต้นทุน (Cost Center)</li> <li>➤ การควบคุมกำกับ (Cost Center)</li> <li>➤ ความเสี่ยงด้านการให้บริการ (ม.๕๑)</li> </ul>	
<b>โอกาส ( O=Opportunities)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ภาครัฐเครือข่ายที่เข้มแข็ง</li> <li>❖ นโยบายหน่วยเหนือที่เอื้อต่อการพัฒนา (K๒) , รพศ กับเงินช่วยเหลือ ๒๐ ล้านบาท</li> <li>❖ เป็นจุดศูนย์กลางการคมนาคม</li> </ul>	
<b>อุปสรรค (T=Threats)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ พื้นที่ห่างไกลจากตัวจังหวัด โอกาสแพทย์โยกย้าย</li> <li>➤ ลักษณะ GIS ไม่เหมาะสม ( รพ.สบปราบต้องย้อนกลับมา)</li> <li>➤ จำนวน รพศ. มากเกินไป (๑๘ แห่งใน ๘ ตำบล)</li> <li>➤ สังคม สูงวัย กับการไปทำงานต่างถิ่น</li> <li>➤ ทุนนิยม/บริโภคนิยม</li> </ul>	



## ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคและคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ(สร้างความเป็นเลิศด้านการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคและคุ้มครองผู้บริโภคด้วยเทคนิคการดูแลสุขภาพแบบพึ่งตนเอง การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย PP&P Excellence)

### เป้าประสงค์

- ประชาชนสามารถพึ่งตนเองด้านสุขภาพ และมีส่วนร่วมในการจัดการสุขภาพชุมชน
- มีการจัดการภัยสุขภาพที่ประสิทธิผลและประสิทธิภาพ บูรณาการทุกภาคส่วน
- ลดป่วย ลดตายด้วยโรคที่เป็นปัญหาสำคัญ

### กลยุทธ์

- พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนทุกกลุ่มวัย ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและ เครือข่ายมีความสามารถในการดูแลภาวะสุขภาพ
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการการป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

### ตัวชี้วัด

- ร้อยละของหมู่บ้านต้นแบบ จัดการสุขภาพแบบบูรณาการ
  - ร้อยละของตำบลที่มีระบบการส่งเสริมสุขภาพดูแลผู้สูงอายุระยะยาวในชุมชนผ่านเกณฑ์
  - โรงพยาบาลพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อม ผ่านเกณฑ์ GREEN and CLEAN Hospital
2. ยุทธศาสตร์ด้านบริการเป็นเลิศ(บริการสุขภาพเป็นเลิศ ปลอดภัย มีคุณภาพ Service Excellence)

### เป้าประสงค์

ประชาชน สามารถเข้าถึงบริการสุขภาพ ที่สะดวก รวดเร็ว มีคุณภาพ มาตรฐาน

### กลยุทธ์

- พัฒนาระบบบริการสุขภาพ(Service plan)
- พัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินและระบบการส่งต่อ
- พัฒนาคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพ

### ตัวชี้วัด

- ร้อยละของตัวชี้วัด Service plan แต่ละสาขาที่บรรลุเกณฑ์
- โรงพยาบาลพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินผ่านเกณฑ์ ECS คุณภาพ
- ร้อยละของการผ่านการรับรองมาตรฐาน จากองค์กรภายนอก

3. ยุทธศาสตร์บุคคลากรเป็นเลิศ (มีสมรรถนะในงาน มีความสุข People Excellence)

### เป้าประสงค์

บุคลากรสาธารณสุข มีความสุขในการทำงาน เป็นต้นแบบด้านสุขภาพที่ดี

### กลยุทธ์

- พัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ

### ตัวชี้วัด

- ดัชนีความสุขของเจ้าหน้าที่ในโรงพยาบาล(Happinometer)
- อัตราการคงอยู่ของบุคลากรสาธารณสุข



4. ยุทธศาสตร์บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (จัดการปัญหาด้านการเงิน และข้อมูลสารสนเทศ  
อย่างเป็นระบบ Governance Excellence)

เป้าประสงค์

โรงพยาบาลมีระบบบริหารจัดการที่ดี เอื้อต่อการสนับสนุนระบบบริการสุขภาพ และมีธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

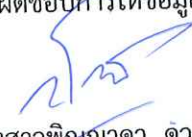


- พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
- พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านข้อมูลสารสนเทศ

ตัวชี้วัด

- ประสิทธิภาพการบริหารการเงินการคลังของโรงพยาบาล
- ร้อยละของข้อมูลเวชระเบียนที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพข้อมูล

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๒  
สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	
ชื่อหน่วยงาน : งานบริหาร กลุ่มงานบริหารทั่วไป วัน/เดือน/ปี : ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖  หัวข้อ นโยบายและยุทธศาสตร์ของ รพ.เถิน  รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)  นโยบายและยุทธศาสตร์ของ รพ.เถิน   Link ภายนอก : ไม่มี หมายเหตุ : -	
ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล  (นางสาวพินญาดา ดวงสาร) ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ  ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖	ผู้อนุมัติรับรอง  (นางสาวนฤนาท จอมกาบิน) นายแพทย์เชี่ยวชาญ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเถิน ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖
ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้น เผยแพร่  (นายณนธภพ ยาระพัฒน์) นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖	